

10 ошибок при выборе складского оборудования

Успешная работа склада, его рентабельность, зависят от грамотного архитектурного плана помещений, рационального зонирования, научного подхода в технологических процессах обработки и хранения грузов. Для того, чтобы склад работал без перебоев, аварий и авралов, нужно строить его работу грамотно и стараться избегать основных просчетов и ошибок. На что стоит в первую очередь обратить внимание при организации складского хозяйства? Опыт подсказывает, что существует пять основных моментов, в которых допускаются ошибки и неточности, а это влечет за собой экономические и ресурсные потери, а в некоторых случаях ставит под угрозу даже здоровье и жизнь людей:

1. Ошибка в выборе подъемно-транспортного оборудования при организации технологического процесса
2. Ошибка в установке стеллажного оборудования: использование на всех стеллажах одинаковых балок, неправильный выбор длины балки, отсутствие нижней балки при работе штабелера.
3. Ошибка в выборе штабелера.
4. Ошибка при расчете товаропотока.
5. Нерациональное энергетическое обеспечение.
6. Нерациональный подход при выборе оборудования.
7. Завышенное или недостаточное количество сотрудников.
8. Нерациональное распределение производственных зон.
9. Не сделан тщательный ABC-анализ для рационального управления потоками грузов. Не осуществляются изменение технологии производства при изменении товаропотоков.
10. Ошибки при организации техники безопасности.

Технологическое обеспечение

Технологическая ошибка - этот просчет, который может быть допущен при неправильном выборе подъемников, транспорта и других механизмов. Чтобы не допустить таких ошибок, нужно поручать закупку оборудования опытным квалифицированным специалистам, хорошо разбирающимся в тонкостях данного производства. Кроме этого, важно при организации работы склада учитывать также специфику транспорта заказчиков, партнеров, всех, с кем придется работать в этих помещениях.

Расчеты пропускной способности и товаропотоков

Если неправильно рассчитана пропускная способность, например, не учтен отдел склада, который имеет минимальную производительность или допущены другие неточности (погрешность весов больше допустимой нормы, недостаточное количество персонала на участках с очень высоким грузопотоком и др.), это приводит к сбоям в работе всей системы, материальным потерям, нервозности и текучке кадров.

Распределение ресурсов

Нерациональный подход при выборе оборудования приводит к большим материальным затратам, простоям, снижению производительности труда. Если количество сотрудников не соответствует необходимым требованиям, это

приводит к переутомлению, простоям и тоже к потере производительности труда коллектива. Эффективная работа склада находится в прямой зависимости с правильным распределением ресурсов (материальных, энергетических, кадровых).

Управление потоками грузов

Неправильное управление потоками грузов на складе может привести к остановке производства, значительным материальным потерям.

Организация техники безопасности

Самые страшные ошибки – это неправильная организация безопасности производства. Существуют строгие государственные нормы и правила организации работ. Каждое производство, в том числе и складское, обязано выполнять правила, инструкции и рекомендации по технике безопасности. Если в данном вопросе допускаются неточности и ошибки это может привести к тяжелым и даже непоправимым последствиям.